



## Управление проектами

Вице-президент Московского отделения PMI  
Зубрицкий Александр Анатольевич

Часть 1

## Содержание модуля

- ▲ Тема 1. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности
- ▲ Тема 2. Цель проекта. Жизненный цикл проекта
- ▲ Тема 3. Ограничения проекта. Проектный треугольник
- ▲ Тема 4. Основные проектные документы
- ▲ Тема 5. Информационные системы управления проектами

Тема 1. Определение проекта.

Проектная и операционная деятельности

Что такое проект

**Проект (project)** – временное мероприятие, направленное на получение уникального результата (продукта, услуги)

Текущая и проектная деятельности

## Основные отличия

Повторяющийся процесс

Рутинные работы

Четкие процедуры исполнения

Неуникальный результат

**Текущая деятельность**

Временный характер

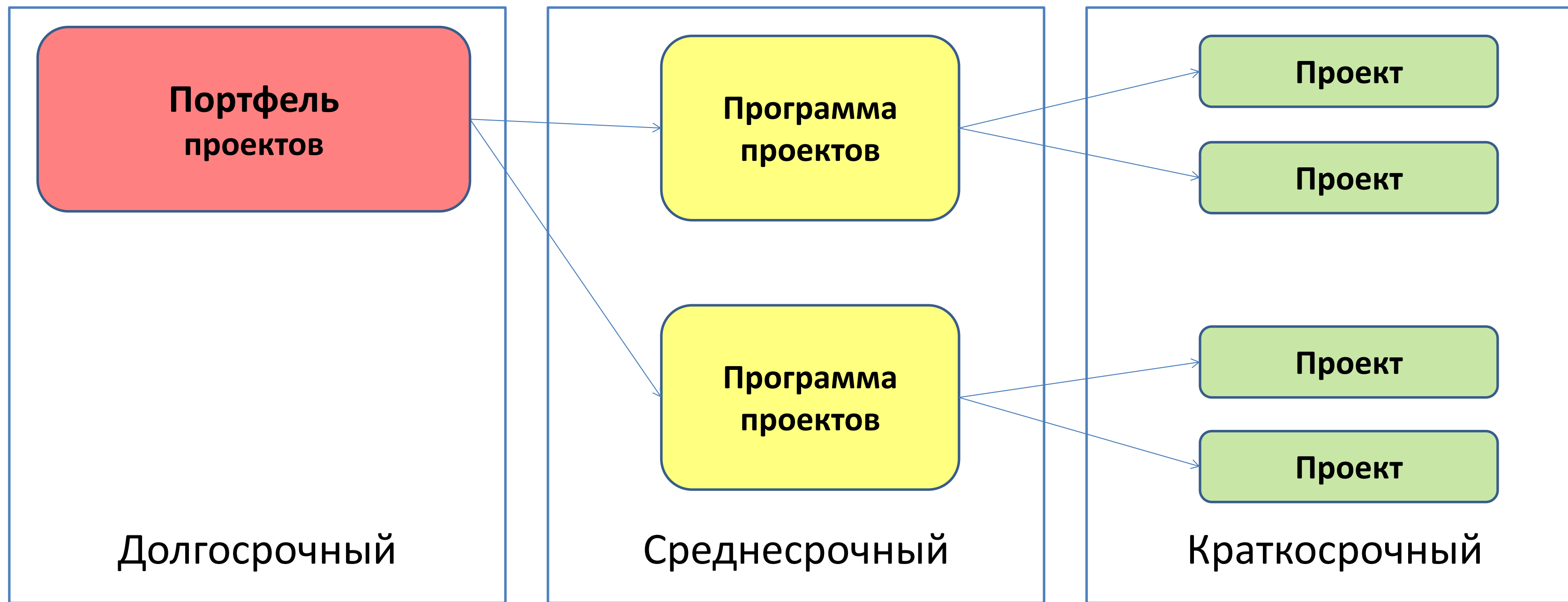
Новые работы

Высокие требования к  
планированию

Уникальный результат

**Проект**

# Проект, программа проектов, портфель проектов



Горизонты планирования

## Управление портфелем проектов

Определение  
необходимости в  
программе или проекте

Установление  
приоритетов программ,  
проектов

Запуск программ,  
проектов

Управление и контроль  
проектов, программ

## Управление программой проектов

Согласование целей  
проектов

Решение ресурсных  
конфликтов

Управление  
изменениями  
проектов

Управление и  
контроль проектов



# Тема 2. Цель проекта. Жизненный цикл проекта

Цель проекта

**Цель проекта (Project Objectives) – желаемый результат, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта при заданных условиях его выполнения**

Цель должна быть:

**S**

—————→ **Specific** - конкретная

**M**

—————→ **Measurable** - измеримая

**A**

—————→ **Achievable (attainable)**- достижимая

**R**

—————→ **Realistic (relevant)** – реалистичная, прагматичная

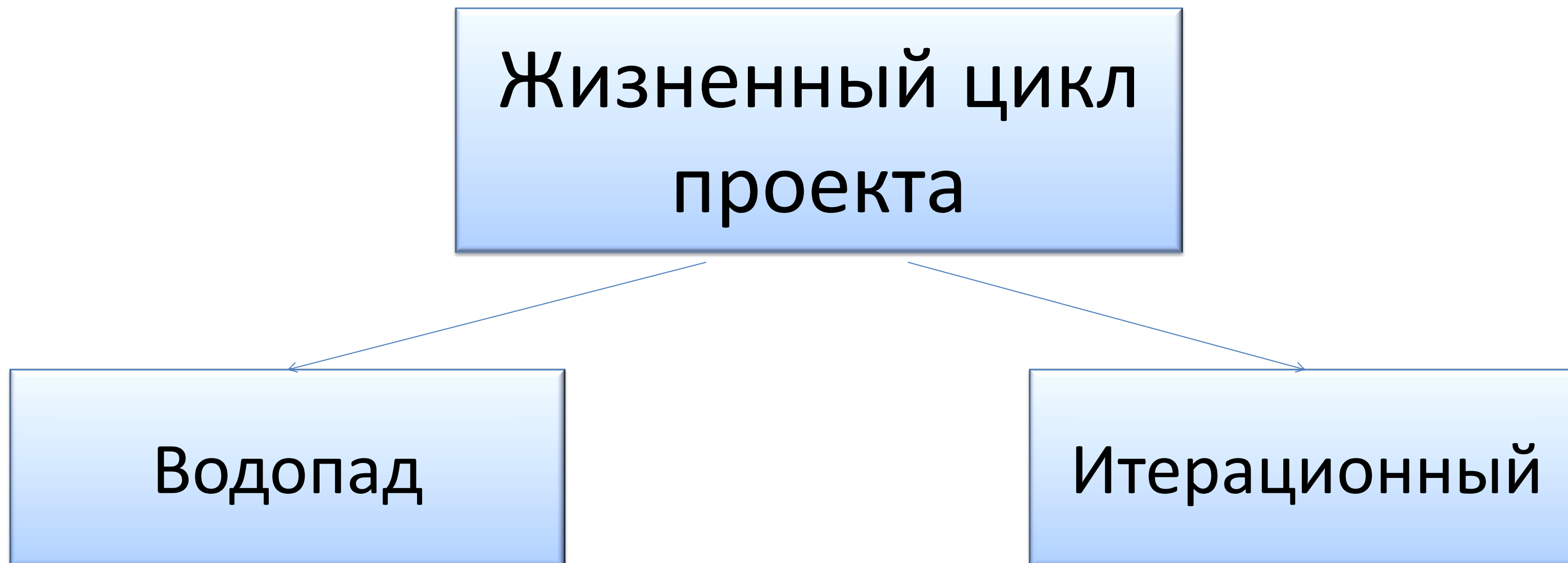
**T**

—————→ **Timed** - определенная во времени

## Жизненный цикл проекта

**Жизненный цикл проекта (Project Life Cycle) –**  
Полный набор этапов (фаз) проекта, название и число которых определяется исходя из технологии производства работ и потребностей контроля со стороны организации или организаций, вовлеченных в проект

## Виды жизненных циклов проекта



Цель определена, методы известны

# Водопадная модель ЖЦ проекта

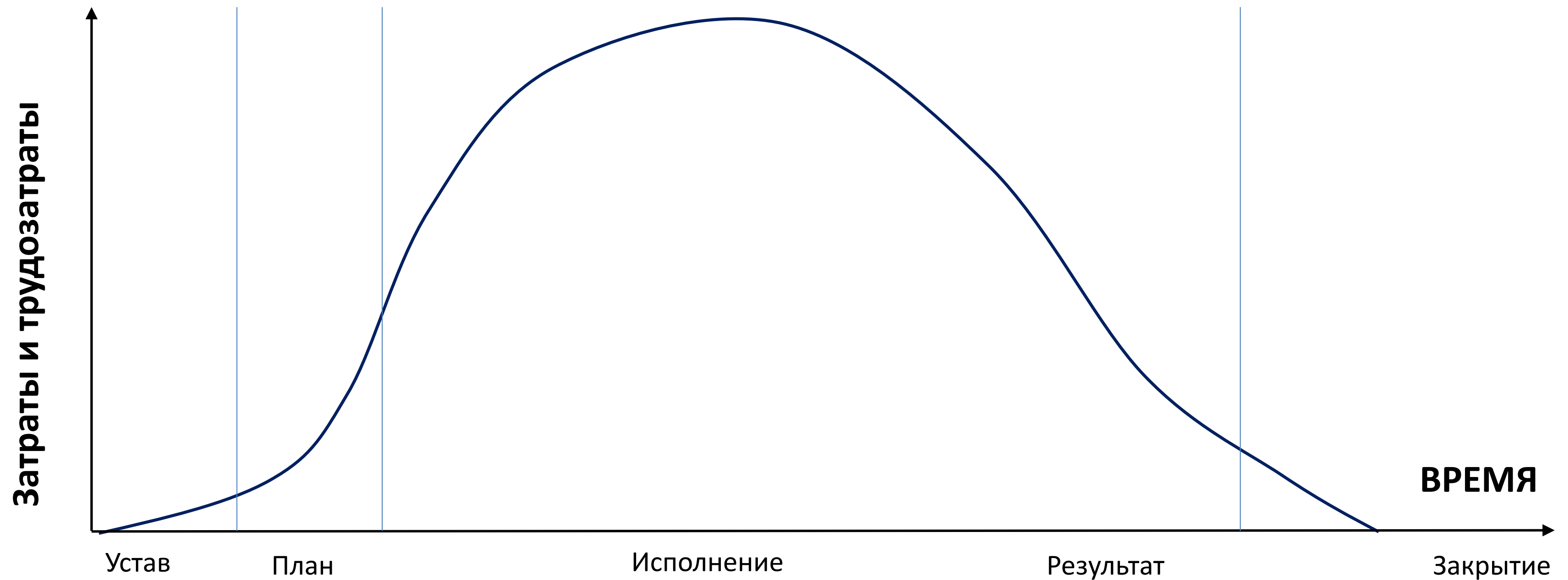


## Водопадная модель ЖЦ

- ▲ Основные параметры проекта (содержание, сроки и стоимость) определяются на старте проекта
- ▲ Планирование осуществляется для всего проекта
- ▲ Некоторые фазы могут выполняться параллельно

**Модель эффективна когда есть большая определенность**

# Фазы проекта и затраты для ЖЦ «Водопад»



**Основная часть затрат приходится на этапы исполнения проекта**



Цель не определена или методы неизвестны

# Итерационная модель ЖЦ проекта

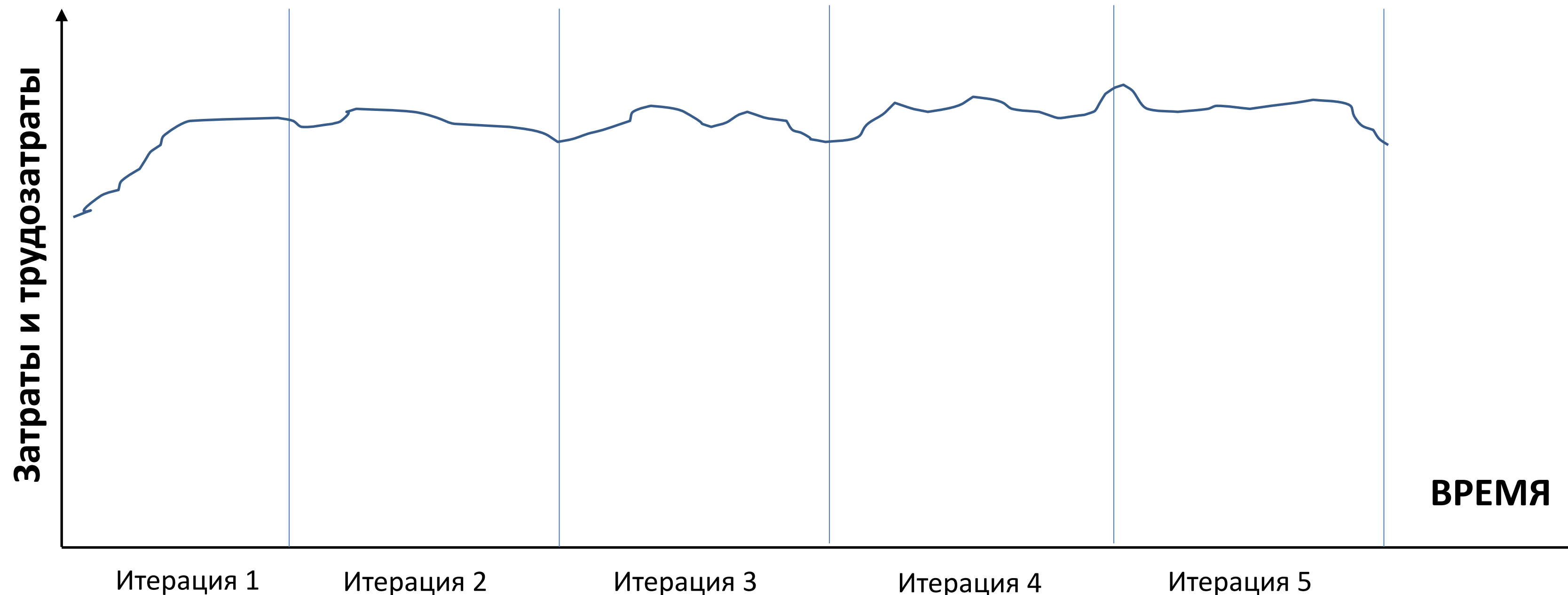


## Итерационная модель ЖЦ проекта

- ▲ Работы проекта намеренно повторяются
- ▲ Повторения (итерации) обеспечивают совершенствование получаемого продукта в ходе проекта
- ▲ Планирование выполняется только для предстоящей итерации

Обеспечивает выполнение проекта в условиях большой неопределенности

# Затраты для итерационной модели



**Затраты распределены равномерно**

# Тема 3. Ограничения проекта. Проектный треугольник

## Проектное ограничение

**Ограничение проекта (Constraint)** – внешнее или внутреннее условие, влияющее на ход проекта

**Содержание проекта (project scope)** – перечень работ, которые необходимо выполнить для достижения результата проекта

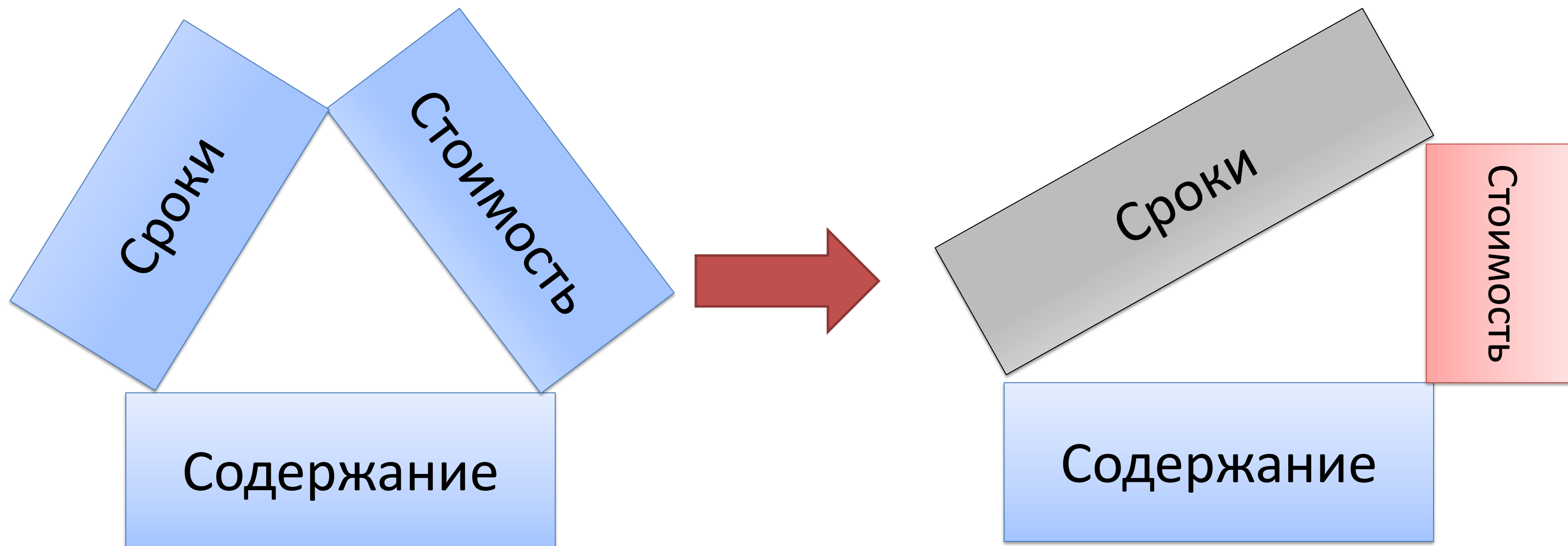
# Проектный треугольник



## Баланс проектных ограничений:

- ▲ Сроки
- ▲ Стоимость
- ▲ Содержание

Изменение одного ограничения влияет на другие



Пример: уменьшаем стоимость – увеличиваются сроки

## Приоритеты ограничений

# Матрица компромиссов

Ограничение	Приоритет 1	Приоритет 2	Приоритет 3
Сроки	*		
Стоимость		*	
Содержание			*



Зубрицкий Александр Анатольевич,  
Вице-президент Московского  
отделения PMI

[www.openplanning.ru](http://www.openplanning.ru)

zubritsky@mail.mipt.ru

